

Laporan Pengarah	100
Penyata Para Pengarah	104
Pengakuan Berkanun	104
Laporan Juruaudit	105
Penyata Pendapatan	106
Kunci Kira-kira	107
Penyata Perubahan Dalam Ekuiti	108
Penyata Aliran Tunai	109
Nota-nota Penyata Kewangan	110

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka berserta dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Aktiviti utama Syarikat adalah pegangan pelaburan dan penyediaan perkhidmatan pengurusan. Aktiviti utama syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutu dinyatakan dalam Nota 13 dan Nota 14 kepada penyata kewangan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan operasi	123,451	123,939
Bahagian keputusan syarikat bersekutu	17,507	-
Keuntungan sebelum cukai	140,958	123,939
Cukai	(8,734)	(18,400)
Keuntungan bersih bagi tahun	132,224	105,539
Kerugian terkumpul dibawa ke hadapan	(71)	(71)
Keuntungan tersimpan dihantar ke hadapan	132,153	105,468

Tidak ada pindaan penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan pada tahun kewangan ini selain daripada seperti yang dinyatakan di dalam penyata perubahan dalam ekuiti.

Pada pendapat para Pengarah, keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan ini tidak dijejaskan dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan berbentuk luar biasa, selain daripada skim penyusunan semula seperti yang dinyatakan dalam Nota 28 kepada penyata kewangan.

DIVIDEN

Sejak akhir tahun kewangan lepas, tiada dividen telah dibayar oleh Syarikat.

Di Mesyuarat Agung Tahunan akan datang, dividen pertama dan akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004, sebanyak 4 sen ditolak 28% cukai sesaham daripada 196,698,439 saham biasa, menjadikan dividen yang akan dibayar berjumlah RM5,664,915 (2.88 sen sesaham bersih) akan dicadangkan untuk kelulusan para pemegang saham.

Penyata kewangan bagi tahun kewangan semasa tidak menunjukkan dividen yang dicadangkan ini. Dividen tersebut, jika diluluskan oleh para pemegang saham, akan diambilkira di dalam ekuiti pemegang saham sebagai pembahagian keuntungan tersimpan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2005.

PENGARAH

Nama-nama Pengarah Syarikat sejak tarikh laporan lepas dan pada tarikh laporan ini adalah:

YBhg Datuk Haji Izhar bin Sulaiman	(Pengerusi Eksekutif Kumpulan)
YBhg Dato' Johari bin Abdul Ghani	(Pengarah Urusan Kumpulan)
YB Dato' Hilmi bin Haji Abdul Rashid	
YBhg Dato' Haji Karim bin Marzuki	
YBhg Dato' Dr Ridzuan bin Akil	

MANFAAT PENGARAH (samb)

YBhg Datuk Haji Izhar bin Sulaiman dan YBhg Dato' Johari bin Abdul Ghani berasaskan kepentingan mereka dalam saham Syarikat juga dianggap mempunyai kepentingan dalam semua saham anak syarikat setakat mana Syarikat mempunyai kepentingan.

Tiada Pengarah lain yang berkhidmat pada akhir tahun kewangan ini mempunyai kepentingan dalam saham Syarikat atau perbadanan berkaitannya pada tahun kewangan ini.

TERBITAN SAHAM

Pada tahun kewangan ini, Syarikat telah menambah modal diterbit dan dibayar daripada RM2 kepada RM196,698,439 melalui :

- (i) penerbitan sebanyak 196,069,503 saham biasa baru berharga RM1.00 sesaham dalam Syarikat berserta dengan 49,730,497 waran baru melalui Pertukaran Saham dan Waran, yang membentuk sebahagian daripada skim penyusunan semula; dan
- (ii) penerbitan sebanyak 628,934 saham biasa baru berharga RM1.00 sesaham berikutan penukaran 628,934 waran pada harga pelaksanaan RM1.13 sesaham

Saham biasa baru yang diterbitkan pada tahun ini ditaraf pari passu dalam semua hal berhubung dengan saham biasa sedia ada Syarikat.

WARAN

Ciri-ciri utama waran dinyatakan dalam Nota 23 kepada penyata kewangan.

SKIM PILIHAN SAHAM KAKITANGAN ("ESOS")

ESOS telah diluluskan oleh Suruhanjaya Sekuriti dan berkuatkuasa pada 8 Julai 2004. Pada tarikh laporan ini, Skim ini sedang dilaksanakan.

MAKLUMAT BERKANUN LAIN

- (a) Sebelum penyata pendapatan dan kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah sewajarnya:
 - (i) untuk memastikan bahawa tindakan sewajarnya telah diambil berhubung dengan penghapusan hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan telah berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskan dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu; dan
 - (ii) untuk memastikan bahawa sebarang aset semasa yang tidak mungkin akan direalisasi nilainya dalam perjalanan biasa perniagaan seperti yang ditunjukkan di dalam rekod perakaunan, telah diturunkan nilainya kepada jumlah yang dijangka boleh direalisasi.
- (b) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebagai keadaan yang tidak diliputi di dalam laporan ini atau penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang boleh menyebabkan:
 - (i) jumlah hutang lapuk yang dihapuskan atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu tidak mencukupi ke tahap yang ketara; dan
 - (ii) nilai aset semasa di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.
- (c) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan mungkin timbul yang menyebabkan pematuhan terhadap kaedah sedia ada penilaian aset atau liabiliti Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai.
- (d) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan yang tidak diliputi di dalam laporan ini atau penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang boleh menyebabkan sebarang jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.

MAKLUMAT BERKANUN LAIN (samb)

- (e) Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:
- (i) sebarang tuntutan ke atas aset Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti mana-mana pihak lain; atau
 - (ii) sebarang liabiliti luarjangka Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan ini.
- (f) Pada pendapat para Pengarah
- (i) tiada liabiliti luarjangka atau liabiliti lain yang berkuatkuasa atau berkemungkinan akan berkuatkuasa dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan ini yang akan atau mungkin menjejaskan kemampuan Kumpulan atau Syarikat memenuhi obligasinya apabila sampai masanya; dan
 - (ii) pada tempoh antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini, tiada perkara, urusaniaga atau peristiwa penting dan luarbiasa telah timbul yang berkemungkinan akan menjejaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat bagi tahun kewangan di mana laporan ini disediakan kecuali sepertimana yang mungkin timbul daripada skim penyusunan semula seperti yang dinyatakan dalam Nota 27 kepada penyata kewangan.

PERISTIWA PENTING

Peristiwa penting dinyatakan dalam Nota 28 kepada penyata kewangan.

JURUAUDIT

Juruaudit, Ernst & Young, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan perkhidmatan.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi para Pengarah

Datuk Haji Izhar bin Sulaiman
Pengerusi Eksekutif Kumpulan

Kuala Lumpur, Malaysia
15 Mac 2005

Dato' Johari bin Abdul Ghani
Pengaruh Urusan Kumpulan

Menurut Seksyen 169(15) Akta Syarikat 1965

Kami Datuk Haji Izhar bin Sulaiman dan Dato' Johari bin Abdul Ghani, merupakan dua orang Pengarah QSR Brands Bhd, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang disertakan dari muka surat 106 hingga 131 telah disediakan menurut Piawaian Perakaunan Yang Diluluskan oleh MASB dan peruntukan Akta Syarikat 1965 untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2004 dan keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi para Pengarah

Datuk Haji Izhar bin Sulaiman
Pengerusi Eksekutif Kumpulan

Kuala Lumpur, Malaysia
15 Mac 2005

Dato' Johari bin Abdul Ghani
Pengarah Urusan Kumpulan

PENGAKUAN BERKANUN

Menurut Seksyen 169(16) Akta Syarikat 1965

Saya, Dato' Johari bin Abdul Ghani, merupakan Pengarah yang mempunyai tanggungjawab utama ke atas pengurusan kewangan QSR Brands Bhd, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya mengakui bahawa penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 106 hingga 131 pada pendapat saya adalah betul, dan saya membuat pengakuan ini dengan penuh kepercayaan bahawa ianya adalah benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun 1960.

Ditandatangani dan diisytihar dengan sesungguhnya
oleh penama di atas Dato' Johari bin Abdul Ghani
di Kuala Lumpur di Wilayah Persekutuan pada 15 Mac 2005.

Dato' Johari bin Abdul Ghani
Pengarah Urusan Kumpulan

Di hadapan saya,

Maisharah binti Abu Hasan (W181)
Pesuruhjaya Sumpah

Kepada ahli-ahli QSR Brands Bhd

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 106 hingga 131. Penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para Pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat mengenai penyata kewangan tersebut berdasarkan audit kami.

Kami bertanggungjawab untuk membentuk pendapat yang bebas, berasaskan kepada audit kami berhubung penyata kewangan dan melaporkan pendapat kami kepada anda, sebagai sebuah badan, menurut Seksyen 174 Akta Syarikat 1965 dan bukan untuk tujuan lain. Kami tidak memikul tanggungjawab kepada mana-mana pihak lain berhubung kandungan laporan ini.

Kami telah menjalankan audit kami menurut Piawaian Pengauditan Yang Diluluskan oleh MASB di Malaysia. Piawaian tersebut memerlukan kami merancang dan melaksanakan audit untuk memberi jaminan munasabah bahawa penyata kewangan ini bebas daripada salah nyata yang penting. Sesuatu audit termasuk pemeriksaan berasaskan ujian, bukti yang menyokong jumlah dan pendedahan dalam penyata kewangan. Sesuatu audit juga termasuk menilai prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran penting yang dibuat oleh para pengarah, serta menilai pembentangan keseluruhan penyata kewangan. Kami percaya audit kami memberi asas yang munasabah bagi pendapat kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan ini telah disediakan dengan sewajarnya menurut peruntukan Akta Syarikat 1965 dan Piawaian Perakaunan Diluluskan oleh MASB di Malaysia untuk memberi pandangan yang benar dan saksama:
 - (i) kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2004 dan keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun yang berakhir pada tahun tersebut; dan
 - (ii) perkara-perkara yang dikehendaki oleh Seksyen 169 untuk diuruskan di dalam penyata kewangan.
- (b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain dan daftar yang dikehendaki oleh Akta perlu disimpan oleh Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang mana kami bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta tersebut.

Kami telah mempertimbangkan penyata kewangan serta laporan juruaudit untuk anak-anak syarikat yang kami tidak wakili, sepertimana yang tercatat dalam Nota 13 kepada penyata kewangan, kerana ia merupakan penyata-penyata kewangan yang telah dimasukkan ke dalam penyata kewangan yang disatukan.

Kami berpuas hati bahawa penyata kewangan anak-anak syarikat yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai bagi tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan yang kami perlukan untuk tujuan ini.

Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan anak-anak syarikat tidak tertakluk kepada sebarang pengecualian yang penting kepada penyata kewangan dan tidak mengandungi sebarang teguran yang perlu dibuat di bawah Seksyen 174(3) Akta tersebut.

Ernst & Young
AF: 0039
Akauntan Bertauliah

Mohd Sukarno bin Tun Sardon
No. 1697/03/07 (J)
Rakan Kongsi

Kuala Lumpur, Malaysia
15 Mac 2005

Penyata Pendapatan

untuk tahun berakhir
31 Disember 2004

	Nota	Kumpulan	Syarikat	
		1.4.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	1.1.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	20.11.2002 hingga 31.12.2003 RM'000
Hasil	3	262,796	1,400	-
Kos Jualan	4	(78,949)	-	-
Keuntungan Kasar		183,847	1,400	-
Pendapatan operasi lain		11,491	69,905	-
Keuntungan daripada penjualan pelaburan		113,930	63,930	-
Kos pengedaran		(131,337)	-	-
Perbelanjaan pentadbiran		(43,288)	(2,055)	(71)
Perbelanjaan operasi lain		(5,467)	(5,000)	-
Keuntungan/(kerugian) daripada operasi	5	129,176	128,180	(71)
Kos kewangan	8	(5,725)	(4,241)	-
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu		17,507	-	-
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai		140,958	123,939	(71)
Cukai	9	(8,734)	(18,400)	-
Syarikat dan anak-anak syarikat		(5,128)	(18,400)	-
Syarikat-syarikat bersekutu		(3,606)	-	-
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun/tempoh		132,224	105,539	(71)
Pendapatan sesaham (sen)				
Asas	10	87.49		
Dicairkan	10	76.82		
Dividen bersih sesaham berhubung tahun tempoh (sen)	11	2.88	2.88	-

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting daripada penyata kewangan ini.

	Nota	Kumpulan 2004 RM'000	Syarikat 2004 RM'000	2003 RM'000
ASET BUKAN SEMASA				
Hartanah, loji dan peralatan	12	83,738	-	-
Pelaburan dalam anak-anak syarikat	13	-	115,346	-
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	14	325,092	27,057	-
Aset tidak ketara	15	56,718	-	-
		465,548	142,403	-
ASET SEMASA				
Inventori	16	12,895	-	-
Perdagangan akan diterima	17	1,217	-	-
Bayaran lain akan diterima	18	16,508	262,033	-
Tunai dan baki bank	19	29,801	1,744	5
		60,421	263,777	5
LIABILITI SEMASA				
Perdagangan akan dibayar	20	13,079	-	-
Pembayaran lain	21	39,898	453	76
Pinjaman bank	22	109,108	103,479	-
		162,085	103,932	76
(LIABILITI)/ASET SEMASA BERSIH		(101,664)	159,845	(71)
		363,884	302,248	(71)
DIBIYAI OLEH:				
Modal saham	23	196,698	196,698	*
Rizab	24	131,838	105,550	(71)
Ekuiti pemegang saham		328,536	302,248	(71)
Pinjaman jangka panjang	22	30,022	-	-
Cukai tertunda	25	5,326	-	-
Liabiliti bukan semasa		35,348	-	-
		363,884	302,248	(71)

* Menunjukkan RM2

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting daripada penyata kewangan ini.

Penyata
Perubahan
Dalam Ekuiti
untuk tahun berakhir
31 Disember 2004

Kumpulan	Modal saham RM'000	Tidak boleh diagihkan		Boleh diagihkan	Jumlah RM'000
		Premium saham (Nota 24) RM'000	Rizab perbezaan pertukaran (Nota 24) RM'000	Keuntungan tersimpan/ (kerugian terkumpul) (Nota 24) RM'000	
Pada 1 Januari 2004	*	-	-	(71)	(71)
Perbezaan pertukaran	-	-	(397)	-	(397)
Keuntungan bersih bagi tahun	-	-	-	132,224	132,224
Terbitan modal saham					
- pertukaran saham dan waran	196,070	-	-	-	196,070
- pertukaran waran	628	82	-	-	710
Pada 31 Disember 2004	196,698	82	(397)	132,153	328,536
Syarikat					
Pada tarikh perbadanan	*	-	-	*	*
Kerugian bersih bagi tahun	-	-	-	(71)	(71)
Pada 31 Disember 2003	*	-	-	(71)	(71)
Pada 1 Januari 2004	*	-	-	(71)	(71)
Keuntungan bersih bagi tahun	-	-	-	105,539	105,539
Terbitan modal saham					
- pertukaran saham dan waran	196,070	-	-	-	196,070
- pertukaran waran	628	82	-	-	710
Pada 31 Disember 2004	196,698	82	-	105,468	302,248

* Menunjukkan RM2

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting daripada penyata kewangan ini.

Penyata Aliran Tunai

untuk tahun berakhir
31 Disember 2004

	Kumpulan	Syarikat	
	1.4.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	1.1.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	20.11.2002 hingga 31.12.2003 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI			
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	140,958	123,939	(71)
Pelarasan bagi:			
Pelunasan bayaran francais	394	-	-
Susutnilai (Nota 12)	12,620	-	-
Perbelanjaan faedah	5,725	4,241	-
Kerugian daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	467	-	-
Pendapatan dividen daripada			
- syarikat-syarikat bersekutu	-	(404)	-
- pelaburan	-	(69,444)	-
Pendapatan faedah	(568)	(57)	-
Keuntungan daripada penjualan pelaburan	(113,930)	(63,930)	-
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu	(17,507)	-	-
Modal kerja	28,159	(5,655)	(71)
Inventori	(5,434)	-	-
Penerimaan	(4,301)	(2,262)	-
Anak-anak syarikat	-	(258,614)	-
Pembayaran	(249,411)	377	76
Tunai (digunakan dalam)/dijana daripada operasi	(230,987)	(266,154)	5
Faedah dibayar	(5,725)	(4,241)	-
Cukai dibayar	(4,100)	(19,557)	-
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana daripada aktiviti operasi	(240,812)	(289,952)	5
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN			
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(22,930)	-	-
Pembelian saham tambahan dalam syarikat bersekutu	(27,057)	(27,057)	-
Kutipan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	4,784	-	-
Yuran francais	(1,489)	-	-
Pembelian anak-anak syarikat (Nota 13)	(99,005)	(115,346)	-
Kutipan daripada penjualan pelaburan	260,000	260,000	-
Faedah diterima	568	57	-
Pelarasan pertukaran matawang	(397)	-	-
Dividen diterima daripada			
- syarikat-syarikat bersekutu	6,866	404	-
- pelaburan	50,000	69,444	-
Tunai bersih dijana daripada aktiviti pelaburan	171,340	187,502	-
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Penerbitan saham	710	710	-
Pengeluaran pinjaman berjangka	103,479	103,479	-
Bayaran pinjaman berjangka	(4,921)	-	-
Tunai bersih dijana daripada aktiviti pembiayaan	99,268	104,189	-
PERUBAHAN BERSIH DALAM TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI	29,796	1,739	5
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN /			
TARIKH PEMERBADANAN	5	5	*
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN (NOTA 19)	29,801	1,744	5

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian penting daripada penyata kewangan ini.

* Menunjukkan RM2

1 MAKLUMAT KORPORAT

Aktiviti utama Syarikat adalah pegangan pelaburan dan penyediaan perkhidmatan pengurusan. Aktiviti utama anak-anak syarikat dan bersekutu adalah seperti yang dinyatakan dalam Laporan Pengarah Syarikat. Tiada perubahan ketara berlaku dalam bentuk aktiviti utama tersebut pada tahun kewangan ini.

Syarikat adalah sebuah syarikat tanggungan berhad awam, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia, dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad pada 1 April 2004. Pejabat berdaftar Syarikat terletak di Aras 17, Wisma KFC, No. 17 Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur.

Bilangan purata bulanan pekerja yang diambil oleh Kumpulan dan Syarikat pada tahun ini adalah seperti berikut:

	Kumpulan 2004 Bilangan	Syarikat 2004 Bilangan	2003 Bilangan
- Pengurusan	71	2	-
- Operasi	5,194	-	-
- Pentadbiran	88	-	-
	5,353	2	-

Penyata kewangan ini telah dilulus untuk diterbitkan oleh Lembaga Pengarah menurut resolusi para pengarah pada 15 Mac 2005.

2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

(a) Asas Penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah, kecuali seperti yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan penting dan mematuhi Akta Syarikat, 1965 dan Piawaian Perakaunan Diluluskan oleh MASB yang berkenaan di Malaysia.

(b) Asas Penyatuan

(i) Anak Syarikat

Penyata kewangan yang disatukan meliputi penyata kewangan Syarikat dan semua anak syarikatnya. Anak syarikat adalah syarikat di mana Kumpulan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang dan di mana ia mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi bagi memperoleh manfaat daripadanya.

Anak syarikat disatu menggunakan kaedah pengambilalihan perakaunan. Di bawah kaedah pengambilalihan perakaunan, keputusan anak syarikat yang diambilalih atau dijual pada tahun tersebut dimasukkan ke dalam penyata pendapatan yang disatukan dari tarikh pengambilalihan berkuatkuasa atau sehingga tarikh penjualan berkuatkuasa, mengikut kesesuaian. Aset dan liabiliti sesebuah anak syarikat diukur pada nilai saksamanya pada tarikh pengambilalihan. Perbezaan antara kos sesuatu pengambilalihan dan nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset bersih anak syarikat yang diambilalih pada tarikh pengambilalihan dimasukkan ke dalam kunci kira-kira yang disatukan sebagai muhibah atau muhibah negatif yang timbul daripada penyatuan.

Urusniaga dalam kumpulan, baki dan keuntungan tidak direalisasi yang terhasil dihapuskan semasa penyatuan dan penyata kewangan yang disatukan hanya menunjukkan urusniaga luaran sahaja. Kerugian tidak direalisasi dihapuskan semasa penyatuan kecuali jika kos tidak boleh diperolehi semula.

Keuntungan atau kerugian daripada penjualan sesebuah anak syarikat adalah perbezaan antara kutipan penjualan bersih dan bahagian Kumpulan daripada aset bersihnya dengan sebarang baki muhibah yang tidak dilunaskan dan perbezaan pertukaran.

Keperluan minoriti dalam kunci kira-kira yang disatukan meliputi bahagian minoriti daripada nilai saksama aset dan liabiliti boleh dikenalpasti syarikat yang diambilalih pada tarikh pengambilalihan dan bahagian minoriti daripada perubahan dalam ekuiti syarikat yang diambilalih sejak tarikh tersebut.

2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb)

(b) Asas Penyatuan (samb)

(ii) Syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat di mana Kumpulan boleh melaksanakan pengaruh penting tetapi bukan kawalan, melalui penyertaan dalam keputusan dasar kewangan dan operasi syarikat-syarikat berkenaan.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu diambilkira di dalam penyata kewangan yang disatukan melalui kaedah ekuiti berasaskan kepada penyata kewangan yang telah diaudit atau penyata kewangan pengurusan syarikat bersekutu. Di bawah kaedah ekuiti perakaunan, bahagian Kumpulan daripada keuntungan tolak kerugian syarikat-syarikat bersekutu pada tahun dimasukkan ke dalam penyata pendapatan yang disatukan. Kepentingan Kumpulan di dalam syarikat bersekutu dibawa dalam kunci kira-kira yang disatukan pada kos campur bahagian Kumpulan daripada keuntungan tersimpan atau kerugian terkumpul atau rizab lain selepas pengambilalihan.

Keuntungan tidak direalisasi daripada urusniaga antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutu dihapuskan sehingga ke tahap kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu berkenaan. Kerugian tidak direalisasi dihapuskan kecuali kos tidak boleh diperolehi semula.

(c) Muhibah dan Aset Tidak Ketara

Muhibah mewakili lebih daripada kos pengambilalihan berbanding kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama aset dan liabiliti boleh dikenalpasti anak syarikat pada tarikh pengambilalihan.

Muhibah yang timbul daripada penyatuan dipermodalkan sebagai aset dan disemak untuk kemerosotan nilai pada akhir tahun kewangan berikutan pengambilalihan tersebut dan dalam tempoh lain jika peristiwa atau perubahan keadaan menunjukkan bahawa nilai bawa tidak boleh diperolehi semula.

Yuran francais permulaan dan pembaharuan dan yuran pembaharuan francais dinyatakan pada kos dan dilunaskan berasaskan garis lurus selama 10 tahun.

(d) Pelaburan dalam Anak Syarikat dan Bersekutu

Pelaburan Syarikat dalam anak syarikat dan bersekutu dinyatakan pada kos tolak kerugian kemerosotan nilai. Dasar bagi pengiktirafan dan penentuan kerugian kemerosotan nilai adalah selaras dengan Nota 2(l).

Semasa penjualan pelaburan tersebut, perbezaan antara kutipan penjualan bersih dan jumlah bawanya diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

(e) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susutnilai

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos pembeliannya dan sebarang kos berkaitan pengambilalihan tolak susutnilai terkumpul dan kerugian kemerosotan nilai. Dasar bagi pengiktirafan dan penentuan kerugian kemerosotan nilai adalah selaras Nota 2(l).

Tanah milik bebas tidak dilunaskan kerana ia mempunyai jangka hayat tidak terhad. Tanah milik pajakan jangka panjang dengan tempoh pajakan tidak tamat lebih dari 50 tahun, tidak dilunaskan kerana kesan tidak dilunaskan itu dijangka tidak ketara. Tanah pegangan pajakan dengan tempoh tidak tamat 50 tahun atau kurang dilunaskan sepanjang tempoh pajakan.

Hartanah, loji dan peralatan lain disusutnilai sepanjang anggaran hayat bergunanya berasaskan kaedah garis lurus.

Kadar susutnilai tahunan utama yang digunakan adalah seperti berikut:

Bangunan	2%
Peningkatan milik pajakan	10%
Kenderaan bermotor	20%
Peralatan, perabot dan kelengkapan restoran	10%

2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb)**(e) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susutnilai (samb)**

Susutnilai tidak disediakan bagi pinggan mangkuk, alat pemotong dan periuk belanga. Kos penggantian aset-aset ini dicaj kepada hasil apabila ditanggung.

Apabila sesuatu butiran hartanah, loji dan peralatan dilupuskan, perbezaan antara kutipan penjualan bersih dan jumlah bawa diiktiraf di dalam penyata pendapatan dan bahagian lebihan penilaian semula yang tidak digunakan daripada butiran tersebut diambilkira secara langsung kepada keuntungan tersimpan.

(f) Inventori

Inventori dinyatakan pada yang mana lebih rendah antara kos (ditentukan berasaskan kos sebenar) dan nilai boleh realisasi bersih. Untuk memperoleh nilai boleh realisasi bersih, peruntukan sewajarnya dibuat bagi semua perkara usang dan kurang laris. Kos meliputi harga belian dan perbelanjaan berkaitan. Nilai boleh realisasi bersih mewakili harga jualan yang dianggap tolak semua kos anggaran sehingga siap dan kos yang akan ditanggung dalam aktiviti pemasaran, penjualan dan pengedaran.

(g) Tunai dan Bersamaan Tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai meliputi tunai dalam tangan dan di bank, deposit panggilan dan pelaburan jangka pendek berkecairan tinggi yang mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak ketara, selepas ditolak overdraf bank tertunggak.

(h) Cukai

Cukai pendapatan daripada keputusan bagi tahun ini meliputi cukai semasa dan tertunda. Cukai semasa jumlah cukai pendapatan yang dijangka akan dibayar berhubung keuntungan yang boleh dicukai bagi tahun dan ditentu menggunakan kadar cukai yang telah berkuatkuasa pada tarikh kunci kira.

Cukai tertunda diperuntuk, menggunakan kaedah liabiliti, daripada perbezaan sementara pada tarikh kunci kira-kira antara asas cukai bagi aset dan liabiliti dan jumlah yang dibawanya di dalam penyata kewangan. Pada dasarnya, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh dikurangkan, kerugian cukai belum digunakan dan kredit cukai belum digunakan setakat mana keuntungan boleh dicukai mungkin tersedia yang mana perbezaan sementara boleh dikurangkan, kerugian cukai tidak digunakan dan kredit cukai tidak digunakan boleh digunakan. Cukai tertunda tidak diiktiraf jika perbezaan sementara timbul daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urusanniaga yang bukan merupakan sebuah gabungan perniagaan dan pada masa urusanniaga, yang tidak memberi kesan kepada keuntungan perakaunan mahupun keuntungan boleh dicukai.

Cukai tertunda diukur pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan dalam tempoh apabila aset direalisasikan atau liabiliti dijelaskan, berasaskan kepada kadar cukai yang telah berkuatkuasa atau sebahagian besarnya dikuatkuasakan pada tarikh kunci kira-kira. Cukai tertunda diiktiraf di dalam penyata pendapatan, kecuali apabila ia timbul daripada urusanniaga yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti, di mana dalam hal tersebut cukai tertunda juga dicaj atau dikredit secara langsung ke dalam ekuiti, atau apabila ia timbul daripada suatu gabungan perniagaan yang merupakan pengambilalihan, di mana cukai tertunda dimasukkan ke dalam muhibah atau negatif muhibah yang terhasil.

(i) Manfaat Kakitangan**(i) Manfaat jangka pendek**

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun perkhidmatan berkaitan diberi oleh kakitangan Kumpulan. Ketidakhadiran jangka pendek terkumpul bergaji seperti cuti tahunan bergaji diiktiraf oleh anak syarikat asing tertentu apabila perkhidmatan diberi oleh kakitangan yang meningkatkan lagi kelayakan mereka untuk menerima ketidakhadiran bergaji pada masa akan datang, dan ketidakhadiran bergaji tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran tersebut berlaku.

2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb)

(i) Manfaat Kakitangan (samb)

(ii) Skim caruman tetap

Seperti yang ditetapkan oleh undang-undang, syarikat-syarikat di Malaysia membuat caruman kepada skim pencen negara, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"). Setengah anak syarikat asing Kumpulan membuat caruman kepada skim pencen berkanun negara masing-masing. Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan apabila ditanggung.

(iii) Ganjaran Pemberhentian

Kumpulan membayar ganjaran pemberhentian kerja yang berlaku dalam skim penyusunan semula. Ganjaran pemberhentian tersebut diiktiraf sebagai liabiliti dan perbelanjaan apabila Kumpulan mempunyai suatu rancangan formal yang terperinci dan secara realistik tidak mungkin akan ditarik balik.

(j) Pengiktirafan Hasil

Hasil diiktiraf apabila manfaat ekonomi yang berkaitan dengan urusan tersebut mungkin akan mengalir masuk ke Kumpulan dan jumlah hasil boleh ditentukan dengan meyakinkan.

- (i) Hasil daripada restoran pizza diiktiraf di tempat jualan.
- (ii) Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima bayaran ditentukan.
- (iii) Hasil lain diiktiraf berasaskan akruan atau apabila hak penerimaan ditentukan.

Jualan antara syarikat dikecualikan daripada hasil Kumpulan.

(k) Matawang Asing

(i) Urusniaga Matawang Asing

Urusniaga dalam matawang asing pada permulaannya dicatat dalam Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusan. Pada tarikh kunci kira-kira perkara berbentuk wang dalam matawang asing ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh tersebut. Perkara bukan berbentuk wang yang pada permulaannya dinominasi dalam matawang asing, yang dibawa pada kos masa lalu ditukar menggunakan kadar masa lalu pada tarikh urusan dan perkara bukan berbentuk wang yang dibawa pada nilai saksama ditukar menggunakan kadar tukaran yang berkuatkuasa apabila nilai ditentukan.

Semua perbezaan kadar tukaran diambilkira kepada penyata pendapatan kecuali bagi perbezaan daripada pinjaman matawang asing yang menyediakan perlindungan nilai daripada pelaburan bersih di dalam entiti asing. Perbezaan pertukaran ini diambilkira secara langsung kepada ekuiti sehingga penjualan pelaburan bersih, di mana pada masa itu ia diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

(ii) Entiti Asing

Penyata kewangan anak syarikat asing yang disatukan ditukar pada kadar akhir tahun berhubung dengan aset dan liabiliti, dan pada kadar pertukaran pada tarikh urusan berhubung dengan penyata pendapatan. Semua perbezaan pertukaran yang terhasil dimasukkan ke dalam rizab tukaran asing dalam ekuiti pemegang saham.

Pelarasan muhibah dan nilai saksama yang timbul daripada pengambilalihan entiti asing diuruskan sebagai aset dan liabiliti Syarikat dan ditukar pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusan.

Kadar pertukaran utama yang digunakan bagi setiap unit matawang asing adalah seperti berikut:

	Kadar akhir tahun		Kadar purata	
	2004 RM	2003 RM	2004 RM	2003 RM
Singapura (S\$)	2.3455	2.2540	2.2527	2.1813

2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb)**(l) Kemerosotan Nilai Aset**

Pada setiap tarikh kunci kira-kira, Kumpulan menyemak semula jumlah bawa asetnya untuk menentukan sama ada terdapat petunjuk kemerosotan nilai. Jika petunjuk sedemikian wujud, kemerosotan nilai ditentukan dengan membandingkan nilai bawa aset berkenaan dengan jumlah yang boleh diperolehi semula. Jumlah yang boleh diperolehi semula adalah kadar yang lebih tinggi antara harga jualan bersih dan nilai kegunaan, yang ditentukan dengan merujuk kepada aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan.

Kerugian kemerosotan nilai diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan dengan segera, kecuali jika aset tersebut dibawa pada jumlah yang dinilai semula. Sebarang kerugian kemerosotan nilai diuruskan sebagai pengurangan penilaian semula setakat mana sebarang lebihan penilaian semula yang diiktiraf sebelumnya tidak digunakan bagi aset yang sama.

(m) Instrumen Kewangan

Instrumen kewangan diiktiraf dalam kunci kira-kira apabila Kumpulan menjadi salah satu pihak yang diperuntukkan oleh kontrak instrumen berkenaan.

Instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti atau ekuiti menurut kandungan perjanjian kontrak. Faedah, dividen, keuntungan dan kerugian yang berkaitan dengan instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Pengagihan kepada pemegang instrumen kewangan yang dikelaskan sebagai ekuiti dicaj secara langsung kepada ekuiti. Instrumen kewangan dikurangkan apabila Kumpulan mempunyai hak boleh laksana yang sah di sisi undang-undang untuk mengurangkan dan berhasrat untuk menjelaskan sama ada secara bersih atau untuk merealisasikan aset dan menjelaskan liabiliti secara serentak.

(i) Pelaburan Bukan Semasa Lain

Pelaburan bukan semasa bagi pelaburan selain daripada dalam anak syarikat dan bersekutu dinyatakan pada kos tolak kerugian kemerosotan nilai. Dasar bagi pengiktirafan dan penentuan kerugian kemerosotan nilai adalah selaras dengan Nota 2(l).

Apabila sesuatu pelaburan dijual, perbezaan antara kutipan penjualan bersih dan jumlah bawanya diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

(ii) Perdagangan Akan Diterima

Bayaran perdagangan akan diterima dibawa pada nilai boleh realisasi yang dijangka. Suatu anggaran dibuat bagi hutang ragu berasaskan kepada semakan semula ke atas semua jumlah tertunggak pada tarikh kunci kira-kira.

(iii) Perdagangan Akan Dibayar

Perdagangan akan dibayar dinyatakan pada kos yang merupakan nilai saksama pertimbangan yang akan dibayar pada masa akan datang bagi barangan dan perkhidmatan yang diterima.

(iv) Pinjaman Dikenakan Faedah

Pinjaman dan overdraf bank yang dikenakan faedah dicatat pada jumlah kutipan yang diterima, ditolak kos urusan niaga.

Kos pinjaman yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan dan pembinaan hartanah pembangunan dan hartanah, loji dan peralatan dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset berkenaan, sehingga masa tertentu apabila aset tersebut sedia untuk kegunaannya atau dijual. Semua kos pinjaman lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan pada tempoh ia ditanggung.

(v) Instrumen Ekuiti

Saham biasa dikelaskan sebagai ekuiti. Dividen daripada saham biasa diiktiraf dalam ekuiti pada tempoh ia diisytiharkan dan diluluskan oleh para pemegang saham.

Kos urusan niaga sesuatu urusan niaga ekuiti diambilkira sebagai pengurangan daripada ekuiti, ditolak cukai. Kos urusan niaga ekuiti hanya meliputi kos pertambahan luaran yang berkaitan dengan urusan niaga ekuiti tersebut secara langsung, yang sepatutnya boleh dielakkan.

2 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb)

(v) Instrumen Ekuiti (samb)

Pertimbangan yang dibayar, termasuk sebarang kos urusan berkaitan daripada pembelian semula saham biasa Syarikat yang tidak dibatalkan, dikelaskan sebagai saham perbendaharaan dan dibentangkan sebagai pengurangan daripada ekuiti. Tiada keuntungan atau kerugian yang diiktiraf dalam penyata pendapatan daripada penjualan, penerbitan semula atau pembatalan saham perbendaharaan. Apabila saham perbendaharaan diterbitkan semula melalui jualan semula, perbezaan antara pertimbangan jualan dan jumlah bawa saham perbendaharaan tersebut diiktiraf di dalam ekuiti.

3 HASIL

Hasil Kumpulan dan Syarikat meliputi berikut:

	Kumpulan 1.4.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	Syarikat 1.1.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	Syarikat 20.11.2002 hingga 31.12.2003 RM'000
Jualan barangan	262,796	-	-
Yuran pengurusan daripada anak syarikat	-	1,400	-
	262,796	1,400	-

Hasil bagi Kumpulan mewakili wang tunai dan jumlah yang dicaj bagi jualan barangan dan perkhidmatan yang diberi selepas membolehkan diskaun jualan dan pulangan dan tidak termasuk urusan dalam kumpulan.

4 KOS JUALAN

Kos jualan mewakili kos inventori yang dijual.

5 KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) DARIPADA OPERASI

	Kumpulan 1.4.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	Syarikat 1.1.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	Syarikat 20.11.2002 hingga 31.12.2003 RM'000
Keuntungan/(kerugian) daripada operasi dinyatakan selepas dicaj:			
Kos kakitangan (Nota 6)	62,043	1,196	-
Ganjaran Pengarah Bukan Eksekutif (Nota 7)	60	60	-
Bayaran juruaudit			
- audit berkanun	125	25	1
- lain-lain perkhidmatan	294	247	-
Pelunasan bagi yuran francais	394	-	-
Susutnilai (Nota 12)	12,620	-	-
Sewa tanah dan bangunan			
- syarikat bersekutu	368	-	-
- lain-lain	26,898	-	-
Yuran pengurusan akan dibayar kepada syarikat bersekutu	4,120	-	-
Kerugian daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	467	-	-
dan dikreditkan:			
Dividen kasar			
- syarikat bersekutu	6,866	404	-
- pelaburan	-	69,444	-
Faedah akan diterima			
- deposit dengan bank berlesen dan institusi kewangan	568	57	-
Keuntungan daripada penjualan pelaburan	113,930	63,930	-

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2004 (samb)

6 KOS KAKITANGAN

	Kumpulan		Syarikat	
	1.4.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	1.1.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	20.11.2002 hingga 31.12.2003 RM'000	
Upah dan gaji	42,364	720	-	
Kos keselamatan sosial	394	-	-	
Pelan caruman bertakrif	6,130	156	-	
Perbelanjaan lain berkaitan kakitangan	13,155	320	-	
	62,043	1,196	-	

Termasuk dalam kos kakitangan Kumpulan dan Syarikat adalah ganjaran Pengarah Eksekutif masing-masing berjumlah RM1,399,000 dan RM1,196,000 (2003: Tiada) seperti yang selanjutnya dinyatakan dalam Nota 7.

7 GANJARAN PENGARAH

	Kumpulan		Syarikat	
	1.4.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	1.1.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	20.11.2002 hingga 31.12.2003 RM'000	
Para Pengarah Syarikat				
Eksekutif:				
Gaji dan emolumen lain	876	876	-	
Yuran	203	-	-	
Bonus	320	320	-	
	1,399	1,196	-	
Bukan Eksekutif:				
Yuran	60	60	-	
Analisis tidak meliputi manfaat bukan berbentuk wang:				
Jumlah ganjaran Pengarah Eksekutif (Nota 6)	1,399	1,196	-	
Jumlah ganjaran Pengarah Bukan Eksekutif (Nota 5)	60	60	-	
Jumlah ganjaran para Pengarah	1,459	1,256	-	

Bilangan Pengarah Syarikat yang mana jumlah ganjaran mereka termasuk dalam kumpulan berikut dianalisis seperti di bawah:

	Bilangan Pengarah	
	2004	2003
Pengarah Eksekutif:		
RM600,001 - RM700,000	2	-
Pengarah Bukan Eksekutif:		
Kurang daripada RM50,000	3	-

8 KOS KEWANGAN

	Kumpulan		Syarikat	
	1.4.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	1.1.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	20.11.2002 hingga 31.12.2003 RM'000	
Faedah akan dibayar				
- pinjaman berjangka dan lain-lain	5,725	4,241	-	

9 CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	1.4.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	1.1.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	20.11.2002 hingga 31.12.2003 RM'000	
Perbelanjaan cukai bagi tahun:				
- Cukai pendapatan Malaysia	4,115	18,400	-	
Lebihan peruntukan tahun-tahun terdahulu:				
- Cukai pendapatan Malaysia	(331)	-	-	
- Cukai asing	(73)	-	-	
	3,711	18,400	-	
Cukai tertunda: (Nota 25)				
Berkaitan dengan asal dan pembalikan perbezaan sementara	1,417	-	-	
Bahagian cukai:				
Syarikat-syarikat bersekutu	3,606	-	-	
	8,734	18,400	-	

Kadar cukai berkesan bagi Kumpulan adalah lebih tinggi daripada kadar berkanun terutamanya disebabkan oleh pendapatan tertentu tidak tertakluk kepada cukai dan perbelanjaan tertentu tidak boleh dikurangkan untuk tujuan cukai.

Cukai pendapatan dalam negeri dikira pada kadar cukai berkanun Malaysia sebanyak 28% (2003: 28%) daripada keuntungan boleh taksir yang dianggarkan bagi tahun ini. Cukai bagi undang-undang lain dikira pada kadar yang berkuatkuasa di bawah undang-undang negara tersebut.

Penyesuaian semula perbelanjaan cukai pendapatan yang boleh digunakan kepada keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan berkanun pada kadar cukai pendapatan berkesan bagi Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

Kumpulan	Kumpulan		Syarikat	
	1.4.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	1.1.2004 hingga 31.12.2004 RM'000	20.11.2002 hingga 31.12.2003 RM'000	
Keuntungan sebelum cukai	140,958	123,939	-	
Cukai pada kadar cukai berkanun Malaysia sebanyak 28% (2003: 28%)	39,468	34,703	-	
Kesan daripada kadar cukai berbeza di negara lain	41	-	-	
Perbelanjaan tidak boleh dikurangkan bagi tujuan cukai	2,345	1,598	-	
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(31,865)	(17,901)	-	
Lebihan peruntukan daripada cukai tertunda pada tahun terdahulu	(851)	-	-	
Lebihan peruntukan pada tahun terdahulu	(404)	-	-	
Perbelanjaan cukai bagi tahun	8,734	18,400	-	

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2004 (samb)

10 PENDAPATAN SESAHAM

(a) Asas

Pendapatan sesaham asas dikira dengan membahagikan keuntungan bersih bagi tahun dengan bilangan purata berwajaran saham biasa dalam terbitan pada tahun kewangan ini.

	Kumpulan 2004
Keuntungan bersih bagi tahun (RM'000)	132,224
Bilangan purata berwajaran saham biasa dalam terbitan ('000)	151,128
Pendapatan asas sesaham (sen)	87.49

(b) Dicairkan

Pendapatan sesaham dicairkan sepenuhnya bagi tahun ini dikira menggunakan bilangan purata berwajaran saham yang diperbesarkan selepas kemasukan bilangan waran tertunggak yang belum dilaksanakan pada 31 Disember 2004 sebanyak 49,101,563.

	Kumpulan 2004
Keuntungan bersih bagi tahun (RM'000)	132,224
Bilangan purata berwajaran saham biasa dalam terbitan ('000)	151,128
Pelarasan bagi waran yang diandai dilaksanakan ('000)	21,003
Pelarasan bilangan purata berwajaran saham biasa dalam terbitan dan akan diterbitkan ('000)	172,131
Pendapatan sesaham dicairkan (sen)	76.82

(c) Skim Pilihan Saham Kakitangan ("ESOS")

ESOS telah diluluskan oleh Bursa Malaysia dan berkuatkuasa pada 8 Julai 2004. Pada tarikh laporan ini, Skim ini sedang dilaksanakan.

11 DIVIDEN

	Kumpulan/Syarikat			
	Jumlah	Dividen Bersih Sesaham		
	2004	2003	2004	2003
	RM'000	RM'000	Sen	Sen
Dividen pertama dan akhir sebanyak 4 sen ditolak 28% cukai daripada 196,698,439 saham biasa	5,665	-	2.88	-

Di Mesyuarat Agung Tahunan akan datang, dividen pertama dan akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004 sebanyak 4 sen ditolak 28% cukai sesaham daripada 196,698,439 saham biasa, menjadikan dividen akan dibayar berjumlah RM5,664,915 (2.88 sen bersih sesaham) akan dicadangkan untuk kelulusan para pemegang saham.

Penyata kewangan tahun kewangan semasa tidak menunjukkan dividen yang dicadangkan ini. Dividen tersebut jika diluluskan oleh para pemegang saham akan diambilkira dalam ekuiti pemegang saham sebagai pembahagian keuntungan tersimpan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2005.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2004 (samb)

12 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah pegangan pajakan jangka panjang RM'000	Bangunan RM'000	Peningkatan pegangan pajakan dan pengubah- suaian RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Peralatan restoran dan pejabat RM'000	Jumlah RM'000
Kos							
Pada 1 Januari 2004	-	-	-	-	-	-	-
Pengambilalihan anak syarikat	408	597	8,151	52,619	4,072	79,252	145,099
Tambahan	-	-	-	8,667	356	13,907	22,930
Penjualan	-	-	(4,733)	(4,032)	(178)	(3,258)	(12,201)
Pada 31 Disember 2004	408	597	3,418	57,254	4,250	89,901	155,828
Susutnilai Berkumpul							
Pada 1 Januari 2004	-	-	-	-	-	-	-
Pengambilalihan anak syarikat	-	-	479	28,854	2,697	34,390	66,420
Caj bagi tahun	-	-	3	6,303	372	5,942	12,620
Penjualan	-	-	(187)	(3,445)	(173)	(3,145)	(6,950)
Pada 31 Disember 2004	-	-	295	31,712	2,896	37,187	72,090
Nilai Buku Bersih							
Pada 31 Disember 2004	408	597	3,123	25,542	1,354	52,714	83,738

13 PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT

	Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Saham tidak tercatat pada kos	115,346	-

Butir-butir mengenai anak syarikat adalah seperti berikut:

Nama anak syarikat	Negara Diperbadankan	Peratus pegangan ekuiti berkesan		Aktiviti
		2004 %	2003 %	
C.I. Enterprise Sdn Bhd	Malaysia	100	-	(b)
Pizza Hut Holdings (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	100	-	(b)
Pizza Hut Restaurants Sdn Bhd @	Malaysia	100	-	(a)
PH Property Holdings Sdn Bhd @	Malaysia	100	-	(b)
Multibrand QSR Holdings Pte Ltd * @	Singapura	100	-	(b)
Pizza Hut Singapore Pte Ltd * @	Singapura	100	-	(a)
PH Properties Sdn Bhd @	Malaysia	100	-	Tidak Aktif

* Diaudit oleh syarikat gabungan Ernst & Young
@ Pelaburan ini dipegang melalui anak syarikat lain

Aktiviti-aktiviti utama anak syarikat adalah dalam operasi

- (a) Restoran pizza; dan
- (b) Pegangan pelaburan.

13 PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT (samb)**Pengambilalihan Anak Syarikat**

Selepas Skim Penyusunan Semula selesai pada 1 April 2004, Kumpulan telah mengambilalih seluruh kepentingan ekuiti dalam Pizza Hut Holdings (Malaysia) Sdn Bhd dengan pertimbangan tunai berjumlah RM115 juta.

Sebagai sebahagian daripada Skim Penyusunan Semula, Kumpulan telah mengambilalih seluruh kepentingan ekuiti dalam C.I. Enterprise Sdn Bhd ("CIE") untuk pertimbangan tunai sebanyak RM1.00 dan andaian jumlah dihutang oleh CIE kepada C.I. Holdings Berhad, bekas syarikat induk, sebanyak RM198 juta pada 1 April 2004.

Pengambilalihan ini mempunyai kesan berikut ke atas keputusan kewangan Kumpulan bagi tahun ini:

	2004
	RM'000
Hasil	262,796
Keuntungan daripada operasi	19,361
Keuntungan bersih bagi tahun	13,075

Pengambilalihan ini mempunyai kesan berikut ke atas kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun:

	2004
	RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	83,738
Yuran francais	6,113
Inventori	12,895
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	298,035
Perdagangan akan diterima	1,217
Bayaran lain akan diterima	13,199
Deposit tetap	21,500
Wang tunai dan baki bank	6,557
Perdagangan akan dibayar	(13,913)
Jumlah dihutang kepada syarikat bersekutu	(11,906)
Jumlah dihutang kepada syarikat induk	(258,614)
Pembayaran lain	(26,705)
Pinjaman bank	(35,651)
Liabiliti cukai tertunda	(5,326)
Cukai	(110)
Bahagian Kumpulan daripada aset bersih	91,029

13 PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT (samb)

Pengambilalihan Anak Syarikat (samb)

Nilai saksama aset yang diambilalih dan liabiliti yang ditanggung daripada pengambilalihan subsidiari tersebut adalah seperti berikut:

	1 April 2004 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	78,679
Yuran francais	5,018
Muhibah daripada penyatuan	28,013
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	291,000
Inventori	7,461
Perdagangan akan diterima	1,468
Bayaran lain akan diterima	10,909
Cukai diperolehi semula	658
Deposit tetap	9,500
Tunai dan baki bank	6,841
Perdagangan akan dibayar	(12,656)
Bayaran lain	(19,628)
Jumlah dihutang kepada syarikat berkaitan	(270,028)
Pinjaman berjangka	(40,572)
Liabiliti cukai tertunda	(3,909)
Bahagian Kumpulan daripada aset bersih	92,754
Muhibah daripada penyatuan	22,592
Kos pengambilalihan (termasuk perbelanjaan berkaitan RM346,000)	115,346
Pertimbangan pembelian dipenuhi secara:	
Tunai	115,346
Jumlah kos pengambilalihan	115,346
Aliran keluar tunai yang timbul daripada pengambilalihan:	
Pertimbangan pembelian dipenuhi secara tunai	115,346
Tunai dan bersamaan tunai subsidiari yang diambilalih	(16,341)
Aliran keluar tunai bersih Kumpulan	99,005

Tidak ada pengambilalihan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003.

14 PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan	Syarikat	
	2004 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Saham tercatat pada kos - Malaysia	318,057	27,057	-
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	7,035	-	-
	325,092	27,057	-
Nilai pasaran saham tercatat	231,569	27,223	-
Pelaburan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu meliputi:			
Bahagian daripada aset bersih	152,702	-	-
Bahagian daripada muhibah dalam syarikat-syarikat bersekutu	172,390	-	-
	325,092	-	-

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2004 (samb)

14 PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (samb)

Butir-butir mengenai syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Nama Syarikat Bersekutu	Negara Diperbadankan	Peratus pegangan ekuiti berkesan		Aktiviti
		2004 %	2003 %	
KFC Holdings (Malaysia) Bhd*	Malaysia	32.6	-	(n)
KFC Restaurants Holdings Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(n)
KFC (Peninsular Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(a), (j) & (n)
Kentucky Fried Chicken (Malaysia) Sendirian Berhad	Malaysia	32.6	-	(a)
Asbury's (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(a)
KFC (East Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(n)
KFC (Sarawak) Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(a)
Havprime Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(n)
Signature Chef Foodservice & Catering Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(m) & (n)
KFC Manufacturing Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(i) & (k)
KFC Integrated Poultry Industry Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(f), (g), (h) & (n)
Helix Investments Limited*	Hong Kong	32.6	-	(n)
Ladang Ternakan Putihekar (N.S.) Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(f)
Pan-Tiara Corporation Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(n)
Rangeview Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(m)
Chippendales (M) Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(m)
SPM Restaurants Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(m)
Signature Chef Dining Services Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(b)
WP Properties Holdings Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(m) & (n)
Wangsa Progresi Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(m)
WQSR Holdings (S) Pte Ltd*	Singapura	32.6	-	(n)
Kentucky Fried Chicken Management Pte Ltd*	Singapura	32.6	-	(a)
MH Integrated Farm Berhad	Malaysia	32.6	-	(m)
Ayamas Food Corporation Bhd	Malaysia	32.6	-	(c) & (n)
Kedai Ayamas Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(d)
Rayaplex Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(n)
Ayamas Food Corporation (S) Pte. Ltd.*	Singapura	32.6	-	(e)
Ayamas Marketing (M) Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(n)
Rasa Ayamas Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(b)
AFCB Properties Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(n)
Pintas Tiara Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(m)
SBC Coffee Holdings Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	(n)
KFC (Sabah) Sdn Bhd*	Malaysia	29.4	-	(a)
Integrated Poultry Industry Sdn Bhd	Malaysia	27.7	-	(c)
Region Food Industries Sdn Bhd	Malaysia	22.8	-	(l)
KFC (B) Sdn Bhd*	Brunei Darussalam	14.9	-	(a)

14 PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (samb)

Nama Syarikat Bersekutu	Negara Diperbadankan	Peratus pegangan ekuiti berkesan		Aktiviti
		2004 %	2003 %	
Rasa Sayang Holdings Limited	British Virgin Island	32.6	-	Tidak aktif
Idmidton Resources Limited	British Virgin Island	32.6	-	Tidak aktif
Bakers' Street Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Signature Chef Catercare Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
KFC Technical Services Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Roaster's Chicken Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Kentucky Trading Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
KFC Agrotech Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Signature Chef Holdings Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Sterling Distinction Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Aspirasi Bintang Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Bintang Ikhtisas Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Edgeline Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Supreme Majestic Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Restoran Sabang Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Seattle's Best Coffee Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Farm's Choice Marketing (M) Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Ayamas Franchise Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Ayamas Contract Farming Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Ayamas Farms & Hatchery Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Ayamas Feedmill Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Rasa Gourmet Sdn Bhd	Malaysia	32.6	-	Tidak aktif
Hiei Food Industries Sdn Bhd	Malaysia	26.4	-	Tidak aktif
Yes Gelato Sdn Bhd	Malaysia	26.1	-	Tidak aktif

Aktiviti utama syarikat-syarikat bersekutu adalah dalam operasi:

- | | |
|--|---|
| (a) restoran khidmat segera; | (h) kilang memproses makanan ayam; |
| (b) restoran; | (i) perdagangan dalam barang gunaam ; |
| (c) pemprosesan ayam dan kilang pemprosesan selanjutnya; | (j) komisiari; |
| (d) rantaian kedai makanan serbaneka; | (k) kilang roti; |
| (e) perdagangan produk ayam; | (l) kilang pembuatan sos dan campuran bahan perasa; |
| (f) ladang ternakan ayam; | (m) pegangan hartanah; dan |
| (g) penetasan; | (n) pegangan pelaburan. |

* Diaudit oleh firma gabungan Ernst & Young

^ Disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2004 (samb)

15 ASET TIDAK KETARA

Kumpulan 2004	Muhibah daripada Penyatuan RM'000	Yuran Francais RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari	-	-	-
Pengambilalihan anak-anak syarikat	50,605	5,018	55,623
Tambahan	-	1,489	1,489
Pelunasan	-	(394)	(394)
Pada 31 Disember	50,605	6,113	56,718

16 INVENTORI

Pada kos	Kumpulan 2004 RM'000
Stok perdagangan	12,638
Alat ganti	257
	12,895

17 BAYARAN PERDAGANGAN AKAN DITERIMA

Tempoh kredit perdagangan biasa Kumpulan adalah antara 30 hingga 90 hari. Tempoh kredit lain ditaksir dan diluluskan mengikut kes.

Kumpulan tidak mempunyai penumpuan ketara risiko kredit yang mungkin timbul daripada pendedahan kepada penghutang tunggal atau kepada kumpulan penghutang tertentu.

18 BAYARAN LAIN AKAN DITERIMA

	Kumpulan 2004 RM'000	Syarikat 2004 RM'000	2003 RM'000
Pendahuluan kepada anak-anak syarikat	-	258,614	-
Penerimaan runcit	2,183	1,012	-
Bayaran awal	3,365	1,250	-
Deposit	9,913	-	-
Cukai diperolehi semula	1,047	1,157	-
	16,508	262,033	-

Pendahuluan kepada subsidiari adalah tidak bercagar, dikenakan faedah dan tidak mempunyai tempoh bayaran balik yang tetap.

Kumpulan tidak mempunyai penumpuan ketara risiko kredit yang mungkin timbul daripada pendedahan kepada penghutang tunggal atau kepada kumpulan penghutang tertentu.

19 TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI

	Kumpulan 2004 RM'000	Syarikat 2004 RM'000	2003 RM'000
Wang tunai dalam tangan dan di bank	7,263	706	5
Deposit dengan institusi kewangan berlesen	22,538	1,038	-
Tunai dan bersamaan tunai	29,801	1,744	5

19 TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI (samb)

Kadar faedah purata berwajaran Kumpulan pada tahun kewangan ini dan kematangan purata deposit pada 31 Disember 2004 adalah seperti berikut:

	Kadar Faedah %	Kematangan Purata Hari
Institusi kewangan berlesen	2.75	30

20 PERDAGANGAN AKAN DIBAYAR

Tempoh kredit perdagangan biasa yang diberi kepada Kumpulan adalah dari 30 hingga 60 hari.

21 PEMBAYARAN LAIN

	Kumpulan 2004 RM'000	Syarikat 2004 RM'000	2003 RM'000
Jumlah dihutang kepada syarikat bersekutu	11,906	-	-
Pembayaran runcit	13,306	-	74
Akruan	5,660	213	2
Liabiliti bayaran gaji	6,004	240	-
Duti dan cukai lain akan dibayar	3,022	-	-
	39,898	453	76

22 PINJAMAN BANK

	Kumpulan 2004 RM'000	Syarikat 2004 RM'000	2004 RM'000
Pinjaman Jangka Pendek			
Bercagar:			
Pinjaman lain	7,479	7,479	-
Tidak Bercagar:			
Pinjaman berjangka	101,629	96,000	-
	109,108	103,479	-
Pinjaman Jangka Panjang			
Tidak Bercagar:			
Pinjaman berjangka	30,022	-	-
Jumlah Pinjaman			
Bercagar:			
Pinjaman lain	7,479	7,479	-
Tidak Bercagar:			
Pinjaman berjangka	131,651	96,000	-
	139,130	103,479	-
Kematangan Pinjaman			
Dalam tempoh satu tahun	109,108	103,479	-
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 2 tahun	7,505	-	-
Lebih dari 2 tahun dan kurang dari 5 tahun	22,517	-	-
	139,130	103,479	-

Pinjaman lain dicagar oleh saham tercatat tertentu dalam syarikat bersekutunya.

Kadar berkesan purata berwajaran setahun Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan ini bagi pinjaman berjangka adalah masing-masing pada kadar 5.53% dan 5.60% setahun.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2004 (samb)

23 MODAL SAHAM

	Bilangan saham biasa Saham berharga RM1 sesaham		Jumlah	
	2004 '000	2003 '000	2004 RM'000	2003 RM'000
Dibenarkan				
Pada 1 Januari/tarikh perbadanan	1,000,000	100	1,000,000	100
Diwujudkan pada tahun/tempoh ini	–	999,900	–	999,900
Pada 31 Disember	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Diterbit dan dibayar penuh				
Pada 1 Januari/tarikh perbadanan	*	*	*	*
Diterbitkan pada tahun ini				
- pertukaran saham dan waran	196,070	–	196,070	–
- pertukaran waran	628	–	628	–
Pada 31 Disember	196,698	–	196,698	*

* Menunjukkan RM2

Pada tahun kewangan ini, Syarikat telah menambah modal saham diterbit dan dibayarnya daripada RM2 kepada RM196,698,439 melalui:

- penerbitan sebanyak 196,069,503 saham biasa baru berharga RM1.00 sesaham berserta dengan sebanyak 49,730,497 waran baru melalui Pertukaran Saham dan Waran, yang menjadi sebahagian daripada Skim Penyusunan Semula;
- penerbitan sebanyak 628,934 saham biasa baru berharga RM1.00 sesaham berikutan penukaran sebanyak 628,934 waran pada harga pelaksanaan RM1.13 sesaham.

Saham biasa baru yang diterbitkan pada tahun ini ditaraf pari passu dalam semua aspek dengan saham biasa sedia ada Syarikat.

Waran 2004/2007

Sejumlah 49,730,497 waran telah diterbitkan oleh Syarikat selaras dengan Pertukaran Saham dan Waran. Setiap waran memberikan hak kepada pemegangnya untuk melanggan saham biasa baru berharga RM1.00 sesaham dalam Syarikat pada harga pelaksanaan seperti berikut:

- RM1.13 sesaham biasa baru bagi tempoh dari 25 Mac 2004 hingga 24 Januari 2005; atau
- RM1.19 sesaham biasa baru bagi tempoh dari 25 Januari 2005 hingga 24 Januari 2007.

Pada akhir tahun ini, bilangan waran tertunggak adalah 49,101,563.

Skim Pilihan Saham Kakitangan ("ESOS")

ESOS telah diluluskan oleh Suruhanjaya Sekuriti dan berkuatkuasa pada 8 Julai 2004. Pada tarikh laporan ini, skim ini sedang dilaksanakan.

24 RIZAB

		Kumpulan	Syarikat	
		2004 RM'000	2004 RM'000	2003 RM'000
Premium saham	(a)	82	82	–
Rizab perbezaan	(b)	(397)	–	–
Keuntungan tersimpan/(kerugian terkumpul)	(c)	132,153	105,468	(71)
		131,838	105,550	(71)

Perubahan dalam setiap kategori rizab dinyatakan dalam penyata perubahan ekuiti.

24 RIZAB (samb)

Bentuk dan tujuan setiap kategori rizab adalah seperti berikut:

(a) Premium saham

Rizab ini meliputi premium yang dibayar untuk langganan saham dalam Syarikat melebihi dan di atas nilai tara saham.

(b) Rizab perbezaan pertukaran

Rizab tukaran matawang asing meliputi semua perbezaan pertukaran asing yang timbul daripada pertukaran penyata kewangan anak syarikat asing serta daripada pertukaran pinjaman dalam matawang asing yang digunakan untuk membiayai pelaburan di dalam anak syarikat asing.

(c) Keuntungan tersimpan

Ini meliputi keputusan kumulatif Kumpulan dan Syarikat selepas ditolak cukai. Pada 31 Disember 2004, Syarikat tidak mempunyai kredit cukai yang mencukupi di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan 1967 untuk menjelaskan dividen berjumlah RM47,280,000 daripada seluruh keuntungan tersimpan. Jika baki keuntungan tersimpan sebanyak RM58,187,317 diagihkan sebagai dividen sebelum mempunyai kredit mencukupi, Syarikat akan mengalami kekurangan di bawah Seksyen 108 kira-kira RM22,628,401.

Kumpulan mempunyai baki dalam akaun dikecualikan cukai yang tersedia untuk digunakan bagi pengagihan rizab sebagai dividen dikecualikan cukai berjumlah kira-kira RM8,186,000, tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri.

25 CUKAI TERTUNDA

	Kumpulan 2004 RM'000
Pada 1 Januari	-
Diiktiraf di dalam penyata pendapatan	1,417
Pengambilalihan anak-anak syarikat	3,909
Pada 31 Disember	5,326
Dibentangkan selepas pengurangan yang sesuai seperti berikut:	
Liabiliti cukai tertunda	5,326

Komponen dan perubahan liabiliti dan aset cukai tertunda pada tahun kewangan ini sebelum pengurangan adalah seperti berikut:

Liabiliti Cukai Tertunda Kumpulan:

	Peruntukan Modal Dipertingkatkan RM'000
Pada 1 Januari 2004	-
Pengambilalihan anak-anak syarikat	3,909
Diiktiraf di dalam penyata pendapatan	1,417
Pada 31 Disember 2004	5,326

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2004 (samb)

26 LIABILITI LUARJANGKA

	Syarikat	
	2004 RM'000	2003 RM'000
Tidak Bercagar		
Jaminan bank kepada pihak ketiga	-	198,000
Jaminan korporat bagi pihak pelbagai institusi kewangan bagi kemudahan kredit yang diberi kepada anak syarikat tertentu	39,204	-

27 URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN PENTING

	Kumpulan 2004 RM'000
Urusniaga pihak berkaitan penting selain daripada yang didedahkan di dalam penyata kewangan ini adalah seperti berikut:	
Pembelian barangan daripada sebuah perbadanan di mana dua Pengarah Syarikat dianggap mempunyai kepentingan	
- Permanis Sandilands Sdn Bhd	3,229
Pembelian barangan daripada syarikat-syarikat bersekutu	
- Ayamas Food Corporation Bhd	10,589
- KFC Manufacturing Sdn Bhd	21,656
- KFC (Peninsular Malaysia) Sdn Bhd	1,035
- Region Food Industries Sdn Bhd	23
	33,303

Para Pengarah berpendapat bahawa semua urusniaga di atas telah dijalankan dalam perjalanan biasa perniagaan dan telah dilaksanakan berasaskan terma dan syarat yang tidak banyak berbeza daripada urusniaga yang dijalankan oleh pihak-pihak tidak berkaitan.

28 PERISTIWA PENTING

Pada 20 Disember 2002, Syarikat telah melaksanakan skim penyusunan semula yang melibatkan KFC Holdings (Malaysia) Bhd ("KFCH"), C.I. Holdings Berhad ("CIH"), Ayamas Food Corporation Bhd ("AFCB") dan Syarikat dalam pelbagai bentuk untuk menyusun semula struktur kumpulan syarikat-syarikat berkenaan ("Skim").

Skim ini telah diluluskan oleh pihak berkuasa berkaitan dan para pemegang saham Syarikat dan telah diselesaikan pada 1 April 2004, kecuali bagi (f) di bawah yang diselesaikan pada 3 Jun 2004.

Skim tersebut melibatkan berikut:

(a) Pertukaran Saham dan Waran

Semua saham biasa berharga RM1.00 sesaham dalam AFCB, yang mewakili seluruh kepentingan ekuiti di dalamnya, dan semua Waran AFCB telah ditukar dengan saham dan waran baru Syarikat, dikreditkan sebagai berbayar penuh, berasaskan satu Saham Syarikat yang baru bagi setiap satu Saham AFCB sedia ada yang dipegang, dan satu Waran Syarikat bagi setiap satu Waran AFCB sedia ada yang dipegang;

(b) Pindahan Penyenaiaan

Status penyenaiaan AFCB telah dipindahkan kepada Syarikat di mana Saham dan Waran AFCB telah ditarik balik penyenaiaannya daripada Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad;

(c) Penjualan AFCB

Syarikat menjual dan KFCH mengambilalih seluruh kepentingan ekuiti dalam AFCB, yang meliputi sehingga 196,069,503 Saham AFCB dan 49,730,497 Waran (apabila Pertukaran Saham dan Waran dan Pindahan Penyenaiaan diselesaikan) untuk pertimbangan tunai sebanyak RM260 juta;

28 PERISTIWA PENTING (samb)

(d) Pengambilalihan Pizza Hut Holdings (Malaysia) Sdn Bhd

Syarikat mengambilalih dan KFCH menjual seluruh kepentingan ekuiti dalam Pizza Hut Holdings (Malaysia) Sdn Bhd, yang meliputi 40,000,000 saham biasa berharga RM1.00 sesaham, untuk pertimbangan tunai sebanyak RM115 juta;

(e) Pengambilalihan C.I. Enterprise Sdn Bhd

Syarikat mengambilalih dan CIH menjual seluruh kepentingan ekuiti dalam C.I. Enterprise Sdn Bhd, yang meliputi 300,000 saham biasa berharga RM1.00 sesaham, untuk pertimbangan tunai sebanyak RM1 dan andaian oleh Syarikat bahawa jumlah terhutang kepada CIH sebanyak RM198 juta;

(f) Tawaran bagi Jualan/Penempatan Terhad

Tawaran untuk jualan dan penempatan terhad oleh Pan-Tiara Corporation Sdn Bhd ke atas seluruh 48.43% kepentingan ekuitinya di dalam Syarikat, yang meliputi 94,953,500 Saham Syarikat dan 34,984,500 Waran Syarikat apabila Pertukaran Saham dan Waran dan Pindahan Penyenaraian diselesaikan, kepada para pemegang saham Syarikat (kecuali bagi C.I. Enterprise Sdn Bhd) dan kakitangan pengurusan kanan tertentu Kumpulan; dan

(g) Pengambilan Saham Tambahan Dalam Syarikat Bersekutu - KFCH

Syarikat telah mengambilalih 7,604,100 saham biasa dalam syarikat bersekutu - KFCH antara 26 Mei 2004 hingga 24 Disember 2004 yang mewakili 3.83% daripada modal terbitan dan berbayar KFCH dengan pertimbangan belian berjumlah RM27,057,462. Berikutan pengambilalihan ini, pegangan saham Syarikat dalam KFCH telah bertambah daripada 28.79% kepada 32.62%.

29 INSTRUMEN KEWANGAN

(a) Objektif dan Dasar Pengurusan Kewangan

Dasar pengurusan risiko kewangan Kumpulan berusaha untuk memastikan sumber kewangan yang mencukupi tersedia bagi pembangunan perniagaan Kumpulan sambil menguruskan kadar risiko faedahnya, pertukaran matawang asing, kecairan dan risiko kredit. Kumpulan beroperasi di dalam garis panduan yang ditakrif dengan jelas yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah dan Kumpulan berpegang kepada dasar tidak terlibat dalam urusniaga berbentuk spekulatif.

(b) Risiko Kadar Faedah

Risiko utama kadar faedah Kumpulan berkaitan dengan hutang yang dikenakan faedah, kerana Kumpulan tidak mempunyai aset membawa faedah jangka panjang pada 31 Disember 2004. Pelaburan dalam aset kewangan adalah terutamanya berbentuk jangka pendek dan tidak dipegang untuk tujuan spekulatif tetapi kebanyakannya ditempatkan di dalam deposit tetap.

Kumpulan menguruskan pendedahan kadar faedah dengan mengekalkan campuran pinjaman kadar tetap terapung yang berhemat. Kumpulan sentiasa mengkaji portfolio hutangnya, dengan mengambilkira tempoh pegangan pelaburan dan bentuk asetnya. Strategi ini membolehkannya memanfaatkan pembiayaan yang lebih murah dalam persekitaran kadar faedah yang rendah dan mencapai tahap perlindungan tertentu daripada kenaikan kadar.

Maklumat mengenai tarikh kematangan dan kadar faedah berkesan aset dan liabiliti kewangan dinyatakan dalam nota masing-masing.

(c) Risiko Tukaran Asing

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada pelbagai jenis matawang. Aset dan liabiliti dikuasai matawang asing berserta dengan jangkaan aliran tunai daripada pembelian dan penjualan yang berkemungkinan tinggi meningkatkan pendedahan kepada tukaran asing.

Kumpulan mengekalkan perlindungan secara semula jadi, apabila mungkin, dengan meminjam dalam matawang negara lokasi hartanah atau pelaburan tersebut atau melalui pinjaman dalam matawang yang sepadan dengan aliran hasil masa hadapan yang akan dijana daripada pelaburannya.

Pendedahan tukaran asing dalam matawang urusniaga selain daripada matawang fungsian entiti-entiti yang beroperasi dipastikan pada tahap yang boleh diterima.

Aset dan liabiliti kewangan yang tidak dilindungi nilai bagi syarikat-syarikat dalam Kumpulan pada 31 Disember 2004 yang tidak dikuasai dalam matawang fungsian adalah tidak ketara.

29 INSTRUMEN KEWANGAN (samb)

(d) Risiko Kecairan

Kumpulan menguruskan secara aktif profil kematangan hutangnya, aliran tunai operasi dan ketersediaan pembiayaan untuk memastikan bahawa keperluan pembiayaan semula, pembayaran balik dan pembiayaan dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada pengurusan kecairannya yang berhemat, Kumpulan mengekalkan tahal tunai atau pelaburan yang boleh ditukar kepada tunai yang mencukupi bagi memenuhi keperluan modal kerjanya. Di samping itu, Kumpulan berusaha untuk mengekalkan ketersediaan kemudahan bank pada tahap yang sewajarnya berbanding kedudukan keseluruhan hutangnya. Jika boleh, Kumpulan mendapatkan komitmen pembiayaan daripada pasaran modal dan juga institusi kewangan dan mengimbangkan portfolionya secara berhemat dengan beberapa pembiayaan jangka pendek untuk mencapai keberkesanan keseluruhan.

(e) Risiko Kredit

Risiko kredit, atau risiko keingkaran pihak berurusan, dikawal melalui penggunaan kelulusan kredit, had dan prosedur pengawasan. Risiko kredit diminimum dan dipantai dengan menghadkan penglibatan Kumpulan dengan rakan perniagaan yang mempunyai nilai kredit yang tinggi. Bayaran perdagangan akan diterima dipantau secara berterusan melalui prosedur laporan pengurusan Kumpulan.

Kumpulan tidak mempunyai sebarang pendedahan ketara ke atas mana-mana pelanggan individu atau pihak berurusan dan ia juga tidak mempunyai sebarang penumpuan risiko kredit yang besar kepada mana-mana instrumen kewangan.

(f) Nilai Saksama

Jumlah bawa aset dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat pada tarikh kunci kira-kira adalah hampir dengan nilai saksamanya kecuali bagi perkara berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	Jumlah Bawa RM'000	Nilai Saksama RM'000	Jumlah Bawa RM'000	Nilai Saksama RM'000
Aset Kewangan				
Pada 31 Disember 2004:				
Pelaburan dalam anak syarikat	-	-	115,346	*
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	325,092	231,569	27,057	27,223
Jumlah dihutang oleh anak syarikat	-	-	258,614	#
Liabiliti Kewangan				
Pada 31 Disember 2004:				
Jumlah dihutang kepada syarikat bersekutu	11,906	#	-	-
Pinjaman berjangka	139,130	127,013	103,479	97,899

* Adalah tidak praktikal untuk menganggar nilai saksama saham tidak tercatat bukan semasa Kumpulan kerana kekurangan harga pasaran yang tercatat dan nilai saksama tidak boleh dianggar tanpa menanggung kos yang berlebihan.

Adalah tidak praktikal untuk menganggar nilai saksama yang dihutang oleh/(kepada) anak syarikat dan bersekutu disebabkan terutamanya oleh kekurangan tempoh pembayaran balik yang dimeterai oleh pihak-pihak yang terlibat dan nilai saksama tidak boleh dianggar tanpa menanggung kos yang berlebihan.

29 INSTRUMEN KEWANGAN (samb)

(f) Nilai Saksama (samb)

Kaedah dan andaian berikut digunakan untuk menganggar nilai saksama kelas instrumen kewangan berikut:

(i) Tunai dan Bersamaan Tunai, Perdagangan dan Bayaran Lain Akan Diterima /Pembayaran dan Pinjaman Jangka Pendek

Jumlah bawa adalah hampir dengan nilai saksama disebabkan oleh tempoh kematangan yang agak pendek instrumen-instrumen kewangan ini.

(ii) Pinjaman

Nilai saksama pinjaman dianggarkan dengan mendiskaun aliran tunai masa hadapan menggunakan kadar faedah semasa bagi liabiliti dengan profil yang serupa.

(iii) Pelaburan dalam syarikat bersekutu

Nilai saksama saham tercatat ditentukan dengan merujuk kepada harga bida pasaran tercatat bursa saham semasa tutup perniagaan pada tarikh kunci kira-kira.

30 PERBANDINGAN

Tempoh perbandingan bagi Syarikat meliputi tempoh dari 20 November 2002 (tarikh diperbadankan) sehingga 31 Disember 2003.

Angka-angka perbandingan tidak dibentangkan kerana ini merupakan tahun pertama penyatuan bagi Kumpulan sejak ia disenaraikan di Bursa Malaysia Securities Berhad pada 1 April 2004.

31 MAKLUMAT SEGMENT

(a) Segmen Perniagaan

Tidak ada pendedahan bagi maklumat segmen mengikut industri kerana Kumpulan beroperasi dalam industri tunggal iaitu pengendalian restoran pizza.

(b) Segmen Geografi

Segmen geografi bagi Kumpulan boleh dikategorikan di bawah Malaysia dan asing. Asing hanya meliputi Singapura.

	← 2004 →		
	Malaysia RM'000	Asing RM'000	Penyatuan RM'000
Jualan luar	157,282	105,514	262,796
Aset segmen	112,185	38,087	150,272
Perbelanjaan modal	16,612	6,318	22,930

Analisa Pemegang Saham

pada 8 Mac 2005

Modal Saham dibenarkan	RM1,000,000,000	Kelas Saham	Saham Biasa bernilai RM1.00 setiap satu
Modal yang diterbitkan dan dibayar	RM199,997,505	Hak Mengundi	Satu undi untuk satu Saham

PEMBAHAGIAN PEMEGANG SAHAM

Saiz Pemegang Saham	Bilangan Pemegang Saham	% Jumlah Pemegang Saham	Bilangan Saham	% Jumlah Saham
1 – 99	1,728	30.81	8,649	0.00
100 – 1,000	1,518	27.07	1,026,940	0.51
1,001 – 10,000	2,002	35.70	7,582,720	3.79
10,001 – 100,000	263	4.69	7,737,374	3.87
100,001 – Kurang daripada 5% saham yang diterbitkan	92	1.64	106,938,287	53.47
5% dan ke atas	5	0.09	76,703,535	38.35
Jumlah	5,608	100.00	199,997,505	100.00

KEPENTINGAN LANGSUNG AND TIDAK LANGSUNG PARA PENGARAH DI DALAM SYARIKAT DAN PERBADANAN YANG BERKAITAN

Kecuali seperti yang dinyatakan, tiada seorang Pengarah pun yang mempunyai kepentingan langsung dan tidak langsung dalam Syarikat dan Perbadanan yang berkaitan.

Pengarah	Langsung Bilangan Saham	%	Tidak Langsung Bilangan Saham	%
YBhg Datuk Haji Izhar bin Sulaiman	4,598,500	2.30	24,376,636 ⁽¹⁾	12.19
YBhg Dato' Johari bin Abdul Ghani	–	–	10,909,535 ⁽²⁾	5.45

Nota-nota

(1) Dinyatakan berminat melalui IS Investment Group Ltd

(2) Dinyatakan berminat melalui JAG Capital Holdings Sdn Bhd

PARA PEMEGANG SAHAM UTAMA

	Langsung Bilangan Saham	%	Tidak Langsung Bilangan Saham	%
Lembaga Pengurusan	6,734,576	3.37	35,286,171	17.64
– YBhg Datuk Haji Izhar bin Sulaiman	4,598,500	2.30	24,376,636 ⁽¹⁾	12.19
– YBhg Dato' Johari bin Abdul Ghani	–	–	10,909,535 ⁽²⁾	5.45
– Peng Peng Foo	510,719	0.25	–	–
– Dr Kooi Eng Teong	524,619	0.26	–	–
– Au Siew Loon	542,319	0.27	–	–
– Toh Chun Wah	558,419	0.28	–	–
Wisdom Innovative Technology Sdn Bhd	40,900,600	20.45	–	–
Indexia Assets Limited	22,567,310	11.28	–	–
Neo Kim Hock	16,444,000	8.22	–	–

Nota-nota

(1) Dinyatakan berminat melalui IS Investment Group Ltd

(2) Dinyatakan berminat melalui JAG Capital Holdings Sdn Bhd

TIGA PULUH PEMEGANG (30) SAHAM TERBESAR PADA 8 MAC 2005

Nama	Bilangan Saham	% Jumlah Saham
1 OSK Nominees (Tempatan) Sdn Berhad - Pledged Securities Account for Wisdom Innovative Technology Sdn Bhd	25,209,600	12.60
2 A.A. Assets Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Wisdom Innovative Technology Sdn Bhd	15,913,400	7.96
3 M.I.T Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Neo Kim Hock	13,930,000	6.97
4 CIMSEC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - CIMB for JAG Capital Holdings Sdn Bhd	10,900,000	5.45
5 HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for IS Investment Group Limited	10,750,535	5.38
6 HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Yates Ventures Limited	8,143,400	4.07
7 Indexia Assets Limited	8,082,510	4.04
8 M & A Nominee (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Wisdom Innovative Technology Sdn Bhd	6,800,000	3.40
9 Enigma Sinar Sdn Bhd	6,000,000	3.00
10 HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Naunton International Limited	5,416,200	2.71
11 HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Indexia Assets Limited	4,845,700	2.42
12 Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Indexia Assets Limited	4,712,200	2.36
13 HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for G1 Investments Pte Ltd	3,500,000	1.75
14 Mayban Securities Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Nueviz Investment Private Limited	2,750,000	1.38
15 Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Izhar Bin Sulaiman	2,647,000	1.32

Analisa Pemegang Saham

pada 8 Mac 2005 (samb)

TIGA PULUH PEMEGANG (30) SAHAM TERBESAR PADA 8 MAC 2005 (samb)

Nama	Bilangan Saham	% Jumlah Saham
16 Employees Provident Fund Board	2,420,300	1.21
17 AllianceGroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Izhar Bin Sulaiman	2,170,000	1.09
18 Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad - Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad	2,036,000	1.02
19 Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd - Citigroup GM Inc for Heritage Investment Corporation	1,900,000	0.95
20 United Overseas Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Accounts for Izhar Bin Sulaiman	1,862,900	0.93
21 A.A. Assets Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Piramid Tulin Sdn Bhd	1,758,000	0.88
22 A.A. Assets Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Maszura Binti Kamaruddin	1,694,200	0.85
23 Kenanga Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Idris Bin Abdullah @ Das Murthy	1,345,500	0.67
24 Mayban Securities Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Sun Spirit Group Limited	1,342,400	0.67
25 RHB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Eagle Option Sdn Bhd	1,139,300	0.57
26 Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Izhar Bin Sulaiman	1,099,500	0.55
27 HLB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Peter Chen Hing Woon	1,035,700	0.52
28 TA Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Mohd Radzi Bin Abdul Hamid	1,009,800	0.50
29 HDM Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Piramid Tulin Sdn Bhd	1,000,000	0.50
30 Wisdom Innovative Technology Sdn Bhd	1,000,000	0.50
Jumlah	152,414,145	76.21

Analisa Pemegang Waran

pada 8 Mac 2005

- Harga Pelaksanaan dan Tempoh 1 RM1.13 untuk tempoh bermula dari 25 Mac 2004 ke 24 Januari 2005
 2 RM1.19 untuk tempoh bermula dari 25 Januari 2005 ke 24 Januari 2007

PEMBAHAGIAN PEMEGANG WARAN

Saiz Pemegang Waran	Bilangan Pemegang Waran		% Jumlah Pemegang Waran	
	Bilangan Pemegang Waran	% Jumlah Pemegang Waran	Bilangan Pemegang Waran	% Jumlah Pemegang Waran
1 - 99	859	28.01	12,052	0.03
100 - 1,000	1,370	44.67	631,121	1.38
1,001 - 10,000	732	23.87	2,382,543	5.20
10,001 - 100,000	75	2.45	1,975,466	4.31
100,001 - Kurang daripada 5% saham yang diterbitkan	27	0.88	12,127,658	26.48
5% dan ke atas	4	0.13	28,672,657	62.60
Jumlah	3,067	100.00	45,801,497	100.00

KEPENTINGAN LANGSUNG AND TIDAK LANGSUNG PARA PENGARAH DI DALAM SYARIKAT DAN PERBADANAN YANG BERKAITAN

Kecuali seperti yang dinyatakan, tiada seorang Pengarah pun yang mempunyai kepentingan langsung dan tidak langsung dalam Syarikat dan Perbadanan yang berkaitan.

Pengarah	Langsung		Tidak Langsung	
	Bilangan Waran	%	Bilangan Waran	%
YBhg Datuk Haji Izhar bin Sulaiman	1,251,000	0.63	634,293	0.32

TIGA PULUH PEMEGANG (30) WARAN TERBESAR PADA 8 MAC 2005

Nama	Bilangan Waran	% Jumlah Waran
1 Enigma Sinar Sdn Bhd	12,000,000	26.20
2 ECM Libra Securities Nominees (Asing) Sdn Bhd - ECM Libra Investment Bank Limited for Indexia Assets Limited (Pledged)	11,154,557	24.35
3 Mayban Securities Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Sun Spirit Group Limited	3,023,500	6.60
4 Employees Provident Fund Board	2,494,600	5.45
5 Leong Hee Peng	1,800,000	3.93
6 Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad - Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad	1,158,400	2.53
7 Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Izhar Bin Sulaiman	1,136,100	2.48
8 HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Adroit Innovations Pte Ltd	1,000,000	2.18
9 EB Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad - Pledged Securities Account for Low Han Teong	814,400	1.78

Analisa Pemegang Waran

pada 8 Mac 2005 (samb)

TIGA PULUH PEMEGANG (30) WARAN TERBESAR PADA 8 MAC 2005 (samb)

10	HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Naunton International Limited	686,200	1.50
11	HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for IS Investment Group Limited	626,000	1.37
12	Mayban Securities Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Pte Ltd for Nueviz Investment Private Limited	560,000	1.22
13	Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd - Credit Agricole Indosuez (Suisse) SA for Whitefield Management Ltd	405,000	0.88
14	Md Yusoff Bin Md Ali	400,000	0.87
15	DB (Malaysia) Nominee (Asing) Sdn Bhd - Deutsche Bank AG London for Aeneas Portfolio Company, L.P.	355,120	0.78
16	Sisma Vest Sdn Bhd	328,000	0.72
17	Mayban Securities Nominees (Asing) Sdn Bhd - UOB Kay Hian Private Limited for G1 Investments Pte Ltd	325,366	0.71
18	Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd - Pershing LLC for PHD Investments Ltd	310,320	0.68
19	AMSEC Nominees (Asing) Sdn Bhd - Kim Eng Securities Pte Ltd for Magnus Energy Group Ltd	290,900	0.64
20	MP Technology Resources Berhad	238,000	0.52
21	AllianceGroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Alliance Capital Asset Management Sdn Bhd for Employees Provident Fund	209,680	0.46
22	AllianceGroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Eng Chin Hock	202,500	0.44
23	Poh Gaik Lye	200,000	0.44
24	Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pershing LLC for Lim Swee Ping	165,600	0.36
25	Toh Chun Wah	161,532	0.35
26	EB Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad - Pledged Securities Account for Soh Key Chai	150,020	0.33
27	HDM Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Ong King Kok	148,400	0.32
28	Asia Life (M) Berhad - As Beneficial Owner	122,120	0.27
29	AllianceGroup Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Izhar Bin Sulaiman	115,000	0.25
30	HDM Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pledged Securities Account for Sim Chee Kuan	110,000	0.24
Jumlah		40,691,315	88.84

Senarai Hartanah Yang Dimiliki

pada 31 Disember 2004

Lokasi	Tarikh Pembelian	Usia*	Tempoh Milikan	Tarikh Tamat	Kawasan (kaki persegi)	Keterangan	Nilai Buku Bersih (RM'000)
HARTA KOMERSIL							
PENANG							
Unit No G-104 Megamal Pinang 2828 Jalan Baru Bandar Perai Jaya 13600 Seberang Perai Tengah	06/06/1996	8	Milikbebas	-	2,762	Tingkat bawah kompleks membeli-belah untuk restoran	1,045
1-5G & 1-10G Eden Parade Jalan Sungai Emas 11100 Batu Ferringhi	12/10/1996	4	Milikbebas	-	2,818	2 unit bersebelahan tingkat bawah dan mezanin kompleks membeli-belah untuk restoran	1,219
SELANGOR							
20-4 & 22-4 Jalan 14/22 The Right Angle 46100 Petaling Jaya	31/03/1997	15	Pajakan	16/12/2086	3,080	Tingkat tiga 2 unit bersebelahan rumah kedai 4 tingkat untuk perkembangan di masa hadapan	588
W.P. KUALA LUMPUR							
16 & 16-1 Jalan Radin Anum Bandar Baru Seri Petaling 57000 Kuala Lumpur	06/06/1996	8	Pajakan	05/04/2078	1,550	Tingkat bawah dan tingkat satu rumah kedai 4 tingkat berserta 1 tingkat bawah tanah untuk restoran	733
JOHOR							
86 Jalan Dedap 4 Taman Johor Jaya 81100 Johor Bahru	06/03/1997	22	Milikbebas	-	1,540	Rumah kedai pertengahan 2 tingkat untuk restoran	543

* Anggaran usia harta dalam tahun.

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

DENGAN INI DIMAKLUMKAN BAHAWA Mesyuarat Agung Tahunan ke 2 QSR Brands Bhd akan diadakan di Ballroom A, Tingkat 1, Convention Centre, Renaissance Kuala Lumpur Hotel, persimpangan Jalan Sultan Ismail dan Jalan Ampang, 50450 Kuala Lumpur, Malaysia, pada 28 April 2005 jam 11.00 pagi bagi tujuan-tujuan berikut:

AGENDA

- 1 Untuk menerima dan meluluskan Penyata Kewangan Syarikat yang telah Diaudit bagi tahun berakhir 31 Disember 2004 dan Laporan para Pengarah serta Juruaudit mengenainya. Resolusi 1
- 2 Untuk meluluskan pembayaran dividen pertama dan akhir sebanyak 4 sen sesaham, ditolak 28% cukai pendapatan Malaysia. Resolusi 2
- 3 Untuk meluluskan bayaran yuran para Pengarah. Resolusi 3
- 4 Untuk memilih semula para Pengarah berikut yang bersara berhubung dengan Tataurusan 89:
 - a YBhg Datuk Haji Izhar bin Sulaiman Resolusi 4
 - b YBhg Dato' Johari bin Abdul Ghani Resolusi 5
- 5 Untuk melantik semula Ernst & Young sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka. Resolusi 6
- 6 Sebagai urusan khas:

Untuk menimbangkan, dan jika difikirkan sesuai, meluluskan resolusi-resolusi berikut sebagai Resolusi Biasa: -

 - a Kuasa untuk memperuntuk dan menerbitkan saham berhubung dengan Seksyen 132D Akta Syarikat 1965

"BAHAWA tertakluk sentiasa kepada Akta Syarikat 1965, Tataurusan Pertubuhan Syarikat dan kelulusan-kelulusan daripada Bursa Malaysia Securities Berhad serta pihak-pihak berkuasa kerajaan dan penguatkuasa peraturan lain di mana kelulusan sedemikian diperlukan, kuasa penuh dengan ini diberikan kepada para Pengarah berhubung Seksyen 132D Akta Syarikat 1965 dari semasa ke semasa untuk menerbit dan memperuntuk saham biasa daripada modal saham Syarikat yang belum diterbitkan mengikut terma dan syarat pada masa tersebut, seperti yang ditentukan oleh para Pengarah Syarikat adalah selaras dengan kepentingan Syarikat asalkan bilangan saham agregat yang akan diterbitkan berhubung dengan Resolusi ini tidak akan melebihi 10 peratus daripada modal saham terbitan Syarikat buat masa ini." Resolusi 7
 - b Cadangan Pembaharuan Mandat Pemegang Saham untuk QSR dan syarikat-syarikat subsidiarinya untuk memeterai Urusniaga Berulang Pihak Berkaitan Yang Berbentuk Hasil atau Dagangan dengan Pihak-pihak Berkaitan (Cadangan Mandat Pemegang Saham)

"BAHAWA bagi tujuan perenggan 10.09 Keperluan Penyenaian Bursa Malaysia Securities Berhad, kelulusan dengan ini diberi bagi Syarikat dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan QSR") untuk memeterai sebarang kategori urusniaga berulang berbentuk hasil atau dagangan seperti yang dibentangkan di perenggan 2.2.1 dalam Pekeliling kepada para Pemegang Saham bertarikh 5 April 2005 dengan pihak-pihak berkaitan yang disebut di sini yang perlu untuk melaksanakan operasi harian Kumpulan QSR, kecuali:

 - i urusniaga tersebut adalah menurut tatacara perniagaan biasa, dijalankan secara amanah serta menurut syarat-syarat yang tidak menyebelahi pihak-pihak berkaitan tersebut berbanding dengan apa yang tersedia kepada orang ramai dan tidak merugikan para pemegang saham minoriti serta menurut syarat perdagangan biasa;
 - ii mandat para pemegang saham tertakluk kepada pembaharuan setiap tahun dan pendedahan maklumat nilai agregat urusniaga yang dijalankan berhubung dengan mandat para pemegang saham pada tahun kewangan ini, dibuat dalam laporan tahunan; dan
 - iii para pengarah, pemegang saham utama serta orang-orang berkepentingan yang ada kaitan dengan seseorang pengarah atau pemegang saham utama, dan apabila ia melibatkan kepentingan seseorang yang berkepentingan yang ada kaitan dengan seseorang pengarah atau pemegang saham utama, pengarah atau pemegang saham itu, tidak boleh mengundi resolusi yang hendak meluluskan urusniaga tersebut. Seseorang pengarah berkepentingan atau pemegang saham utama yang berkepentingan juga harus memastikan supaya orang-orang yang ada kaitan dengan dirinya mengecualikan diri daripada mengundi resolusi yang meluluskan urusniaga tersebut.

Notis Mesyuarat Agung Tahunan (samb)

6 Sebagai urusan khas: (samb)

DAN BAHAWA kuasa yang diberikan melalui mandat tersebut akan terus berkuatkuasa sehingga:

- i tamat Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang di mana Cadangan Mandat Pemegang Saham tersebut diluluskan, di mana ia akan luput, kecuali kuasa tersebut diperbaharui melalui sebuah resolusi yang diluluskan di sebuah Mesyuarat Agung Tahunan;
- ii tarikh tamat tempoh selepas Mesyuarat Agung Tahunan, di mana selepas tarikh tersebut, perlu diadakan berhubung dengan Seksyen 143(1) Akta berkenaan (tetapi tidak akan dilanjutkan ke tempoh lanjutan tersebut seperti yang dibenarkan berhubung dengan Seksyen 143(2) di bawah Akta tersebut); atau
- iii dibatal atau dipelbagaikan melalui sebuah resolusi yang diluluskan oleh para pemegang saham di sebuah Mesyuarat Agung Tahunan atau Mesyuarat Agung Luarbiasa,

yang mana lebih dahulu.

DAN BAHAWA para Pengarah Syarikat dengan ini diberi kuasa untuk mengambil semua langkah sedemikian yang perlu atau untuk mempercepatkan pelaksanaannya, memutus atau memberi kesan kepada Cadangan Mandat para Pemegang Saham dengan kuasa penuh untuk memersetujui sebarang syarat, pengubahsuaian, variasi dan/atau pindaan seperti yang dikenakan oleh pihak-pihak berkuasa berkaitan." Resolusi 8

7 Untuk menjalankan sebarang urusan biasa lain yang notis mengenainya telah diberikan.

NOTIS KELAYAKAN MENDAPAT DIVIDEN

DENGAN INI JUGA DIMAKLUMKAN bahawa dividen pertama dan akhir sebanyak 4 sen sesaham ditolak 28% cukai pendapatan Malaysia akan dibayar pada 13 Mei 2005 kepada para pendeposit yang berdaftar dalam Rekod Pendeposit pada waktu tutup perniagaan pada 3 Mei 2005 jika diluluskan oleh para ahli di Mesyuarat Agung Tahunan ke 2 pada 28 April 2005.

Seseorang Pendeposit akan mendapat kelayakan hanya berhubung dengan:

- a Saham yang dipindahkan ke dalam Akaun Sekuriti Pendeposit sebelum pukul 4.00 petang pada 3 Mei 2005 berhubung dengan pindahan biasa; dan
- b Saham yang dibeli di Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Malaysia") berdasarkan kelayakan bersama menurut Peraturan Bursa Malaysia.

DENGAN PERINTAH LEMBAGA PENGARAH

Ahmad Aznan Bin Mohd Nawawi
Setiausaha Syarikat Kumpulan
(LS 00 06940)

Kuala Lumpur
5 April 2005

Nota:

Seseorang ahli Syarikat layak untuk menghadiri dan mengundi di Mesyuarat yang disebutkan di atas dan boleh melantik seorang Proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihaknya. Seseorang Proksi mungkin, tetapi tidak semestinya merupakan seorang ahli Syarikat. Suratcara melantik seseorang Proksi hendaklah dihantar ke Pejabat Berdaftar Syarikat, Symphony Share Registrars Sdn Bhd, Aras 26, Menara Multi Purpose, Capital Square, No. 8 Jalan Munshi Abdullah, 50100 Kuala Lumpur, tidak lewat dari 48 jam sebelum waktu untuk mengadakan Mesyuarat atau disebarang penangguhannya.

Nota Penjelasan mengenai Urusan Khas

1 Resolusi berhubung Seksyen 132D Akta Syarikat 1965

Resolusi Biasa dicadangkan di bawah perkara 6(a), jika diluluskan, akan memberi para Pengarah Syarikat, dari tarikh Mesyuarat Agung di atas, kuasa untuk menerbit dan memperuntuk saham biasa daripada modal Syarikat yang belum diterbitkan bagi tujuan yang para Pengarah anggap memenuhi kepentingan Syarikat. Kuasa ini akan, kecuali dibatalkan atau divariasikan oleh Syarikat dalam Mesyuarat, tamat tempoh di Mesyuarat Agung Tahunan akan datang.

2 Resolusi berhubung Cadangan Mandat para Pemegang Saham

Resolusi yang dicadangkan di bawah perkara 6(b) akan membolehkan Kumpulan QSR memasuki sebarang urusiaga berulang berbentuk hasil atau dagangan yang perlu untuk melaksanakan operasi harian Kumpulan QSR, tertakluk kepada syarat urusiaga tersebut adalah menurut perjalanan biasa perniagaan, dijalankan secara amanah serta menurut syarat perdagangan biasa dan tidak merugikan para pemegang saham minoriti Syarikat.

Maklumat lanjut mengenai Cadangan Mandat para Pemegang Saham dibentangkan dalam Pekeliling para Pemegang Saham yang dihantar bersama dengan Laporan Tahunan Syarikat 2004.

Penyata Mengiringi Notis Mesyuarat Agung Tahunan

1 PARA PENGARAH YANG MENAWARKAN DIRI UNTUK DIPILIH SEMULA DI MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

Para Pengarah yang bersara mengikut giliran berhubung Tataurusan 89 dalam Tataurusan Pertubuhan adalah:

- i YBhg Datuk Haji Izhar bin Sulaiman
- ii YBhg Dato' Johari bin Abdul Ghani

Keterangan mengenai para pengarah yang menawarkan diri untuk dipilih semula dibentangkan dalam Profil para Pengarah di muka surat 5 dan 7 dalam Laporan Tahunan ini

2 KETERANGAN MENGENAI KEHADIRAN DI MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH YANG DIADAKAN PADA TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2004

Terdapat tiga (3) Mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004 dan berikut adalah keterangan mengenai kehadiran Lembaga Pengarah:

Nama Pengarah	Bil. Mesyuarat Dihadiri
YBhg Datuk Haji Izhar bin Sulaiman	3/3
YBhg Dato' Johari bin Abdul Ghani	3/3
YB Dato' Hilmi bin Haji Abdul Rashid	3/3
YBhg Dato' Haji Karim bin Marzuki	3/3
YBhg Dato' Dr Ridzuan bin Akil	3/3

3 MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KEDUA AKAN DIADAKAN DI BALLROOM A, TINGKAT 1, CONVENTION CENTRE, RENAISSANCE KUALA LUMPUR HOTEL, PERSIMPANGAN JALAN SULTAN ISMAIL DAN JALAN AMPANG, 50450 KUALA LUMPUR, MALAYSIA, PADA 28 APRIL 2005 JAM 11.00 PAGI.